

企業戦略ウカース

清丸恵三郎

「環境・省エネに挑む」⑫

違っただけでなく、一応成分が記載されているとはいっても、実際には何が入っているか分からない。事故が起きないよう技術者が時間をかけて慎重に処理しています」と工場長の田中利治。鉱山学部卒という珍しい経歴の技術者である。

中和・無害化された廃棄物は規定どおり安全性が確保されたか、最終的には分析器にかけられ厳重にチェックされる。周辺住民にも気を遣っており、浅川側の外壁には、季節の花のプラントナーが並べられていた。筆者が八王子工場を訪れた8月末のこの日、今年4月に入社した男女2人ずつの大卒新人がフォローアップ研修をかねて集合していた。社長の森裕子呼び寄せたのである。

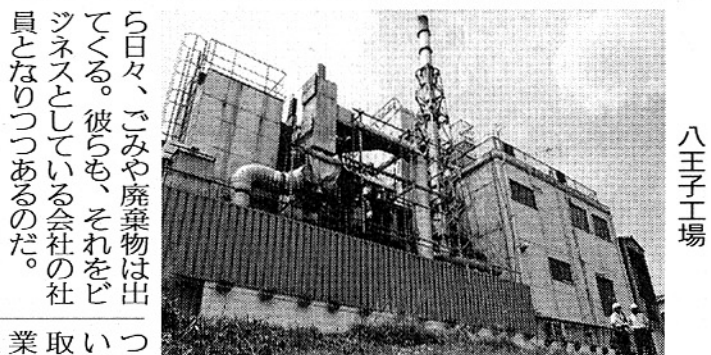
4人に入社理由を尋ねてみると、口々に言うのは

「環境問題に興味を抱いていたから」という点。エコブームの昨今、当然といえば当然の答えである。中にはそのうえで「資本主義は物を作ることを重視してきた。では、使われた後のものはどうなるのか。そこに興味があったし、これからの社会を考える上で大事なことでないかと考えた」と語る女性もいた。

「周辺住民」も気配り

産廃業界は毀誉褒貶さまざま、多くの課題を抱えている点に関して、「いまは過渡期にあり、考えることがたくさんある。法律も

またグレーです」と、自分の今後の活動領域の広さ、やりがいに期待する意見もあれば、「エコ関係というところ、なぜかきれいな風の話がまかり通っている。しかし、産廃やごみ処理はそうではない。社会の要請にこたえつつ、どうやって企業として活動の場を広げ、収益基盤を拡充していくか、分別や回収による資源化を含め考えていきたい」と中堅社員のようなことを話す男性もいる。



八王子工場

化学薬品系廃棄物の処理技術に定評 日本での研究開発の縁の下の力持ち

黒字を確保しているが、月次では赤字に陥ることもあるという。「こうした状態ではとても将来の夢は語れない。ともかく今期、売上高21億円、営業利益1億5000万円のレベルに持っていきたい」と。

その戦略だが、1つは営業力強化。単発で入ってきた仕事を、淡白な営業で次回以降につなげられないケースが多い。中堅以下の営業マンの取引先へ、森自身が同伴営業をかけることなどでテコ入れをはかっている。もう1つは、多量少量の化学薬品系廃棄物処理で持つ定評を単価アップに結びつけること。業界他社から回りまわって処理依頼がきて、逆にマーシンを取られて安く請けることがあるらしい。営業の姿勢ともかわるのだが、このあたりも適正単価で処理できるようにしたいと森。そのために、八王子工場を研究センターと位置づけ、処理能力などをより高度化させることも考えている。

中央線西八王子駅から北西方向に車で15分ほど行った多摩川支流の浅川沿いに、産廃業界において化学薬品系廃棄物の処理技術では定評のあるハチオウ八王子工場がある。従業員30人ほどのこじんまりした工場だが、日本の産業、あるいは研究開発の縁の下の力持ちの役割を果たしており、存在意義は大きい。

都内墨田工場と合わせ工場を統括する商品部部長の藤井良仁によると、「ここ

では化学系廃液の中和・無害化、脱水、焼却などのほかに、印刷用フィルム・廃液からの銀回収といったことも行っている」という。工場内を歩くと、ドラム缶や石油缶にまとまった分量の廃液もあれば、企業の実験室などから送られてきた小さな薬壺なども林立している。大きなものの多くは機械的に処理できるレギュラー・ク



中央の森社長を囲む新人も産廃処理会社の社員らしくなってきた

ハチオウ①

「うちの場合、銀の回収が事業の契機だから、社員も技術系の人が多くて、まじめ。あくどいことはもちろん、普通に儲けることさえあまり得意じゃない。しかし企業だから、収益を上げるだけでなく、将来にわたって成長し、存続させていかなければならない。こういう若い人たちが入社してくれているわけです」と森。

現在、ハチオウの売り上げは20億円弱。ここ数年伸び悩んでいる。利益は年度

産業廃棄物業界 全国の産廃業者はおよそ10万社強。収集運搬、中間処理、最終処分に、医療廃棄物、建設廃棄物などに分かれる。近年は処理施設や処分場の新規立地が困難になりつつあることから処分費用が高騰や不法投棄問題などが循環型社会がいわれ、資源回収なども注目されている。そうした中、産廃業界は「静脈産業」という新たな視点で潜在成長が注目されつつある。

3つ目は、その上で化学薬品系廃棄物の処理技術を中心としたプラント管理や人材派遣、あるいはコンサルタント分野に進出すること。すでに一部スタートしているが、単なる廃棄物処理ではなく、廃棄物が出る前の時点から参画し、トータルなサービスを提供していきたいというのである。小柄な森の夢は、いかに大きい。

敬称略 (経済ジャーナリスト)

サラリーマンOFF